



«LE CHANGEMENT ÉMERGENT» EINE PARTNERSCHAFT ZWISCHEN LEADERSHIP UND TEAMMITGLIEDERN ENTWICKELN

EBI-SEMINAR 9. – 10. DEZEMBER 2022

Wie kann in Organisationen ein Wandel gestaltet werden, in dem alle Akteure miteinbezogen werden? Das von Madeleine Laugeri (TSTA-O) entwickelte Verfahren des «aufblühenden Wandels» basiert auf drei Grundverträgen: Dem Visionsvertrag, der die Positionierung der Führung im Zusammenhang mit den strategischen Elementen des Umfeldes definiert; dem Missionsvertrag, der die wesentlichen Aspekte des Dialogs zwischen Leader und Team beinhaltet; und dem Kooperationsvertrag, in dem formuliert wird, wie das Team selbstständig die eigene Zusammenarbeit gestaltet und Problemlösung auf Teamebene steuert, so dass in einer Organisation ein tragfähiger Changeprozess entwickelt werden kann.

In diesem Seminar werden anhand dieser Verträge die drei «Organisationskräfte» (geplanter Wandel, emergenter Wandel, ko-konstruiertes Zusammenspiel der beiden Dynamiken) als Schlüssel zum hierarchischen Dialog beschrieben und erkundet. Die Teilnehmenden lernen das Konzept des «aufblühenden Wandels» als Methode kennen, welche im Coaching sowie in Organisationsentwicklungs- und Veränderungsprozessen nachhaltige Transformation durch den Einbezug der spezifischen Bedürfnisse der unterschiedlichen FunktionsträgerInnen (Führungspersonen, Teammitglieder) ermöglicht.

Das Seminar basiert auf folgenden Publikationen von Madeleine Laugeri: «Les clés du dialogue hiérarchique», «Emerging Change: a New Transactional Analysis Frame for Effective Dialogue at Work» (TAJ 2/2020) sowie «Emergenter Wandel und Transaktionsanalyse» (ZTA 4/2011).

Curt Blattner ist Autor des Buches «The Heartbeat of Excellence, The Swiss Way», in dem er seine Erfahrungen mit Emerging Change erläutert und Verbindungen zur direkten Demokratie herstellt.

EBI-SEMINAR 9. – 10. DEZEMBER 2022

Leitung Mitgestaltung	Valérie Cionca, Nyon Lehrende Transaktionsanalytikerin PTSTA-O Curt Blattner, Mitbegründer des Instituts des Aufblühenden Wandels (www.changementemergent.ch)
Termine	Fr 9. Dezember 2022, 17.15 – 21.00 Uhr Sa 10. Dezember 2022 2022, 9.00 – 17.00 Uhr
Kosten	CHF 360.–
Anmeldung	www.ebi-zuerich.ch