



# **EMERGING CHANGE**

## *EINE PARTNERSCHAFT ZWISCHEN LEADERSHIP UND TEAMMITGLIEDERN ENTWICKELN*

### **PROGRAMM 2024**

---

Wie kann in Organisationen ein Wandel gestaltet werden, in dem alle Akteure miteinbezogen werden? Dieser Lehrgang richtet sich an Führungspersonen, Organisationsberater:innen und Mitarbeitende, welche die Dynamik einer Organisation nachhaltig mitgestalten und verändern wollen.

Das von Madeleine Laugeri (TSTA-O) entwickelte Verfahren des «Emerging Change» basiert auf drei Grundverträgen: Dem Visionsvertrag, der die Positionierung der Führung im Zusammenhang mit den strategischen Elementen des Umfeldes definiert; dem Missionsvertrag, der die wesentlichen Aspekte des Dialogs zwischen Leader und Team beinhaltet; und dem Kooperationsvertrag, in dem formuliert wird, wie das Team selbstständig die eigene Zusammenarbeit gestaltet und Problemlösung auf Teamebene steuert, so dass in einer Organisation ein tragfähiger Changeprozess entwickelt werden kann.

In diesem Lehrgang werden anhand dieser Verträge die drei «Organisationskräfte» (geplanter Wandel, emergenter Wandel, ko-konstruiertes Zusammenspiel der beiden Dynamiken) als Schlüssel zum hierarchischen Dialog beschrieben und erkundet. Die Teilnehmenden lernen das Konzept des «Emerging Change» als Methode kennen, welcher im Coaching sowie in Organisationsentwicklungs- und Veränderungsprozessen nachhaltige Transformation durch den Einbezug der spezifischen Bedürfnisse der unterschiedlichen Funktionsträger:innen (Führungspersonen, Teammitglieder) ermöglicht.

Teilnahmevoraussetzung: Einführungsseminar Transaktionsanalyse TA 101  
Erfahrungen im Bereich von Teamarbeit und Teamführung können hilfreich sein.

### **EMERGING CHANGE JANUAR BIS OKTOBER 2024**

---

<b>Leitung</b>	Valérie Cionca, Nyon   Lehrende Transaktionsanalytikerin PTSTA-O
<b>Co-Leitung</b>	Curt Blattner, Mitbegründer des Instituts des Changement Emergent
<b>Termine</b>	9.-10.1.2024   6.-7.2.2024   5.-6.3.2024   16.-17.4.2024   27.-28.8.2024   1.-2.10.2024 j jeweils am Di 17.15-21.00 Uhr und am Mi 9.00 - 17.00 Uhr
<b>Kosten</b>	CHF 3'900.-
<b>Anmeldung</b>	<a href="http://www.ebi-zuerich.ch">www.ebi-zuerich.ch</a>   Anmeldeschluss: 10. Dezember 2023

## Termine und Themen

### Modul 1: Emerging Change entdecken

Di 9. Januar 2024, 17.15-21.00 Uhr

Mi 10. Januar 2024, 9.00-17.00 Uhr

### Modul 2: Struktur und Dynamik einer Organisation nach E. Berne

Di 6. Februar 2024, 17.15-21.00 Uhr

Mi 7. Februar 2024, 9.00-17.00 Uhr

### Modul 3: Diagnose der drei Verträge

Di 5. März 2024, 17.15-21.00 Uhr

Mi 6. März 2024, 9.00-17.00 Uhr

### Modul 4: Die Verträge des Emerging Change verstehen und anwenden Teil 1

Di 16. April 2024, 17.15-21.00 Uhr

Mi 17. April 2024, 9.00-17.00 Uhr

### Modul 5: Die Verträge des Emerging Change verstehen und anwenden Teil 2

Di 27. August 2024, 17.15-21.00 Uhr

Mi 28. August 2024, 9.00-17.00 Uhr

### Modul 6: Weitere TA-Modelle zum Verständnis einer Organisation

Di 1. Oktober 2024, 17.15-21.00 Uhr

Mi 2. Oktober 2024, 9.00-17.00 Uhr

## Methodik

- Theorieimpulse
- konkretes Erleben der Methode der 3 Kontrakte
- Diskussion und Reflexion in der Gruppe
- Praxisbeispiele und Supervision

## Literatur

Publikationen von Madeleine Laugeri:

- Les clés du dialogue hiérarchique
- Emerging Change: a New Transactional Analysis Frame for Effective Dialogue at Work (TAJ 2/2020)
- Emergenter Wandel und Transaktionsanalyse (ZTA 4/2011)

Publikation von Curt Blattner:

- The Heartbeat of Excellence: The Design of Changing Sustainably, the Swiss Way (2020)

Der Lehrgang erfolgt in Zusammenarbeit mit dem Institut  
Changement Émergent Madeleine Laugeri.

[www.changementemergent.ch](http://www.changementemergent.ch)

## Auskunft und Informationen:

Tanja Kernland, TSTA-0

[t.kernland@ebi-zuerich.ch](mailto:t.kernland@ebi-zuerich.ch), +41 77 423 75 50

## Qualitätsentwicklung

Die Qualität dieses Angebotes wird systematisch weiterentwickelt durch

- laufende Evaluation der Unterrichtssequenzen,
- Evaluation nach Beendigung des Angebots.

Das EBI Zürich verfügt über die eduQua-Zertifizierung (Qualität-Label für Bildungsinstitutionen).